



L'Observatori de Rànquings de la UPC

Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat
Juny 2025



Presentació

(Vra. Vega
Pérez)

1. Els rànquings universitaris. Tipus & “The big three”
2. L’observatori de rànquings de la UPC. Què fem?

Projecció

(Vra. Vega
Pérez i
Vr. Santi
Silvestre)

3. Evolució de la UPC els darrers anys (“The big three”)
4. Aspectes clau dels rànquings “tradicionals”. Recerca i reputació
5. Millora de posicions: Què (més) es pot fer?



Els rànquings universitaris

Troben rànquings de diferents tipus en funció del **nivell d'agregació** (global, camps i disciplines, titulacions, recercares), en funció de si tenen o no **indicador de síntesi**, en funció de l'**àmbit territorial** (mundial, regional, per país)....

...en funció de si són **unidimensionals o multidimensionals**

- Multidimensionals/transversals: docència, **recerca, reputació (pes important)**, internacionalització, impacte social...): CYD, U-Ranking, QS WUR, THE WUR...
- **Recerca (i reputació)**: QS by Subject, US News, Scimago, ARWU, Leiden...
- Transparència: Haz Fundación, Dyntra
- Inserció laboral: U-Ranking Inserció Laboral
- Responsabilitat Social: THE Impact, QS Sustainability

Pes important de la recerca i la reputació: Rankings “*tradicionals*”

Els rànkings universitaris

“The big three”



2003

2024 Academic Ranking of World Universities 2024

The Academic Ranking of World Universities (ARWU) was first published in June 2003 by the Center for World-Class Universities (CWCU), Graduate School of Education (formerly the Institute of Higher Education) of Shanghai Jiao Tong University, China, and updated on an annual basis.

Read More

World Rank	Institution	Country/Region	National/Regional Rank	Total Score	Alumni
1	Harvard University	USA	1	100.0	100.0
2	Stanford University	USA	2	75.6	45.3
3	Massachusetts Institute of Technology (MIT)	USA	3	69.5	71.9
4	University of Cambridge	UK	1	67.8	78.2



QS World University Rankings 2026: Top global universities

Discover the top universities around the world with the QS World University Rankings 2026. Over 1,500 of the world's top universities are included in the 2026 edition of the QS World University Rankings, with over 100 locations represented around the world...

Register for free site membership to access direct university comparisons and more. [Register today!](#)

University of Glasgow We are world-changing Glasgow

Find your perfect program! Answer a few questions and our program matching tool will do the rest! [Start Matching](#)

Quick View Table View Search 1501 Results Apply Filters

Download Excel Table Published on 19 June 2025 University rank (High to Low)

Rank	Name	Country/Region	Shortlist	Compare
1	Massachusetts Institute of Technology (MIT)	Cambridge, United States		

2009



2004

World University Rankings 2025

Explore the Times Higher Education World University Rankings 2025, which ranks more than 2,000 institutions from 115 countries and territories.

University rankings 2025: key insights

- Oxford holds on to the top spot for the ninth consecutive year, bolstered by significant improvements in industry engagement and teaching
- MIT rises to second place, overtaking Stanford, which drops to sixth
- China edges closer to the top 10, further boosting its global research influence
- Australia's top five universities all slip down the rankings, due to declining reputation and international outlook
- Three new countries join the top 200 - Brazil, Saudi Arabia and the United Arab Emirates - highlighting the rise of emerging markets in higher education

Explore the table below to discover the full rankings and how universities around the world are performing this year. [Read more...](#)

Search: University name Country / regions Offers subjects in Sort by

Ranking table:

Rank	Name	Country/Region	Overall	Teaching	Research	Research Quality	Industry	International Outlook
1	University of Oxford	United Kingdom	98.5	96.8	100.0	98.8	99.6	97.3
2	Massachusetts Institute of Technology	United States	98.1	99.2	96.0	99.7	100.0	93.8

STUDENT INSIGHTS

- Best universities in the world
- Best universities in the UK
- Best universities in the United States

[More](#)

ACADEMIC INSIGHTS

World University Rankings 2025: results announced

2009



Formació i debat

- Organitzar i/o assistir a **Jornades i seminaris**: organitzats per la UPC, o com a assistents a esdeveniments organitzats per altres entitats
- Oferir o rebre **formació**: oferta interna per al PTGAS i el PDI de la UPC (ICE); assistència a formació externa, organitzada per altres entitats

<https://www.upc.edu/ranquings/ca/debat-i-difusio>

Gestió de dades i aspectes metodològics. Interlocució interna i externa

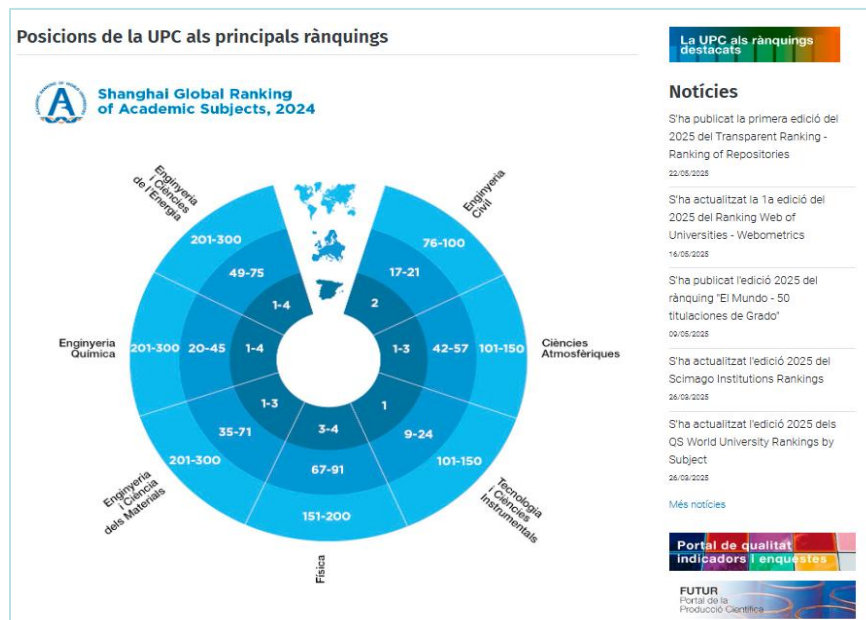
- Dissenyar i coordinar el **procés d'obtenció i lliurament de dades** als editors; coordinació interlocutors interns: famílies THE, QS; CYD...
- Detectar i comunicar **incidències** als editors (CVR Scimago, Leiden)
- Consultar aclariments, suggeriments, queixes sobre **aspectes metodològics** amb editors: CSIC, CYD, QS...

L'Observatori de rànkings de la UPC

Què fem?

Difusió de resultats

- Web institucional: **Observatori de Rànkings de la UPC** contribueix a sistematitzar, difondre, comparar, i compromís amb la transparència
- Notícies web UPC: a partir de l'informe regular + revisió proposta del SC
- Altres publicacions institucionals: prestigi, memòries



L'Observatori de rànkings de la UPC Què fem?

Anàlisi i informes

- Elaborar **informes regulars** per a cada nova edició dels rànkings dels quals es fa seguiment des de l'OdR: actualment 26 rànkings
- Elaborar **Informes *ad hoc***, a demanda

Rankings	Destinatari CD informe	Període	Previsió publicació	Difusió actual
U-Ranking	Via. Vega Pérez	anual	2025/06/02	OdR Nacion. + Informe CD
US News - Best Global Universities Rankings	Via. Vega Pérez	anual	2025/06/07	OdR Intern. + Informe CD
THE Impact Ranking	Via. Vega Pérez	anual	2025/06/08	OdR Intern. + Informe CD
QS World University Rankings	Via. Vega Pérez	anual	2025/06/19	OdR Intern. + Informe CD
Ranking Web of Universities - Webometrics	Via. Vega Pérez	semestral	2025/07/01	OdR Intern. + Informe CD
ARVU - Rànking de Shanghai	Via. Vega Pérez	anual	2025/09/05	OdR Intern. + Informe CD
Ranking Web of Repositories - Transparent Ranking	Via. Vega Pérez	quadrim.	2025/09/01	OdR Altres + Informe CD
Leden Ranking	Via. Vega Pérez	anual	2025/09/01	OdR Intern. + Informe CD
Ranking Stanford/Elsevier. Autors més citats del món	Via. Vega Pérez	anual	2025/09/05	OdR Altres + Informe CD
Leden Ranking - Open Edition	Via. Vega Pérez	anual	2025/10/01	OdR Intern. + Informe CD
EnglRank	Via. Vega Pérez	anual	2025/10/01	Informe CD
THE VUR	Via. Vega Pérez	anual	2025/10/09	OdR Intern. + Informe CD
Transparencia Universidades Españolas - Fundación Haz	Secretaria General / Via. Vega Pérez	anual	2025/10/01	OdR Altres + Informe CD
ShanghaiRanking's Global Ranking of Academic Subjects (GRAS)	Via. Vega Pérez	anual	2025/10/01	OdR Intern. + Informe CD
QS Sustainability	Via. Vega Pérez	anual	2025/12/01	Informe CD
Ogryta. Transparencia Universitat	Secretaria General / Via. Vega Pérez	anual	2025/12/01	Informe CD
THE VUR by Subject	Via. Vega Pérez	anual	2026/01/01	OdR Intern. + Informe CD
QS Europe University Rankings	Via. Vega Pérez	anual	2026/01/02	Incorporar a OdR Internac. + Informe CD
Dones recercares CIB	Via. Vega Pérez	anual	2026/02/01	OdR Altres + Informe CD
QS by Subject Rankings	Via. Vega Pérez	anual	2026/03/01	OdR Intern. + Informe CD

<https://tuit.cat/FRdI8>

- **Mantenir tramesa?**
- **Incorporar algú més?**

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH
Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat

U-RANKING RENDIMENT I VOLUM ED. 2025

1. PRESENTACIÓ

Aquest matí s'ha publicat l'edició 2025 de l'U-Ranking <https://www.u-rank.com> Fundació BBVA.

En aquesta edició, U-Ranking caracteritza 72 universitats, 48 públiques i 24 universitat espanyol (SUE). Per fer-ho els editors examinen 23 indicadors Docència, de Recerca i Innovació i, per primer cop, també la d'Inserció Laboral, de les quals disposen d'informació d'un mínim de 20 d'aquests 23 indicadors.

Docència (45 %)			
Àmbit	Indicador	Font	Període
Recursos (25 %)	PDI ETC per 100 estud. ETC. (10%)	SIJU	2017/18 a 2022
	Presupost liquidat per alumne ETC. (10%)	SIJUSAB/WEB	2017/18 a 2022
Producció (20 %)	PDI doctor ETC respecte el total (10%)	SIJU	2017/18 a 2022
	Taxa d'èxit estudis de grau (10%)	SIJU	2017/18 a 2022
Qualitat (20 %)	Taxa d'avaluació en estudis de grau (10%)	SIJU	2017/18 a 2022
	Taxa d'abandonament en estudis de grau (10%)	SIJU	Cohort ingress 2013/14 a 2017
Inserció (20 %)	Canvi: % graduats en el temps previst o abans (10%)	SIJU	Cohort ingress 2013/2014 a 2017
	Canvi: % de titulats de grau que inicien tot seguit un màster a la mateixa universitat, respecte al total d'estudiants que inicia un màster en qualsevol universitat del SUE: Fideïtats (10%)	SIJU	Cohort ingress 2016/2017 a 2022
Inserció (20 %)	% d'alumnes estrangers (grau i màster oficial) (10%)	SIJU	2017/18 a 2022
	% d'alumnes en programes de mobilitat internacional (grau i màster oficial) (10%)	SIJU	2017/18 a 2022/23

U-Ranking 2025 - Observatori de Rànking de la UPC

1 de 13

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH
Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat

L'AVALUACIÓ DE LA DOCÈNCIA ALS RÀNQUINGS UNIVERSITARIS

CYD i U-RANKING

Estudi comparat entre la UPC i una selecció d'universitats estatals

Juliol 2024

Observatori de Rànking de la UPC
Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat

Proposta de millores....

- Informes i **propostes per a la millora de resultats**: en funció de les prioritats de l'equip rectoral (en solitari i/o en col·laboració amb altres unitats SBPA, SC, DRAC)
- Pla UPC Internacional 2023-2026



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

PROPOSTA DE LÍNIES D'ACTUACIÓ PER A LA MILLORA DE POSICIONS DE LA UPC ALS RÀNKINGS UNIVERSITARIS

Ana Rosa Cánovas, Servei de Comunicació

Marcé Grau, Observatori de Rànquings (OPAR) (coord.)

Ramon Miralles, Servei d'Informació RDI

Anna Rovira, Servei de Biblioteques, Publicacions i Arxius

Santi Roca, Director de Fàbrica Planificació, Qualitat, i P. Transversals

Gener 2019



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

1. INTRODUCCIÓ

El resultat de l'anàlisi de punts forts i febles de la UPC als principals rànquings universitaris elaborats des de l'Observatori de Rànquings¹, així com algunes de les conclusions de l'estudi *Rankings, Impacto Científico y Sistemas Universitarios* de F. X. Grau (2015), apunten a que els aspectes clau per a la millora de posicions als principals rànquings són el volum de les publicacions científiques, el seu impacte normalitzat i la reputació internacional de la institució.



Figura 1. Aspectes clau per a la millora de posicions en els rànquings universitaris.

EXECS ESTRATÈGICS	PROPOSTES D'ACTUACIÓ	QUANTIFICACIÓ
	Proposta de vincular formalment amb la UPC (i²) l'Observatori de Rànquings de la UPC i l'OPAR (i³) per promoure la UPC dins de les seves xarxes i a través de les seves activitats. Proposta de vincular formalment amb la UPC (i⁴) l'Observatori de Rànquings de la UPC i l'OPAR (i⁵) per promoure la UPC dins de les seves xarxes i a través de les seves activitats. Proposta de vincular formalment amb la UPC (i⁶) l'Observatori de Rànquings de la UPC i l'OPAR (i⁷) per promoure la UPC dins de les seves xarxes i a través de les seves activitats. Proposta de vincular formalment amb la UPC (i⁸) l'Observatori de Rànquings de la UPC i l'OPAR (i⁹) per promoure la UPC dins de les seves xarxes i a través de les seves activitats. Proposta de vincular formalment amb la UPC (i¹⁰) l'Observatori de Rànquings de la UPC i l'OPAR (i¹¹) per promoure la UPC dins de les seves xarxes i a través de les seves activitats.	

Objectiu	Nombre actuació	Títol actuació	Accions concretes
1.3 Incidir en els aspectes que poden millorar la posició en els rànquings internacionals	A7	Proposar, implementar i fer el seguiment de polítiques i accions encaminades a millorar la visibilitat i reputació internacional de la institució.	Introduir la dimensió internacional en el Pla de Comunicació UPC
			Coordinar les actuacions del Pla de Comunicació amb el Pla d'Internacionalització
			Actualitzar, i si cal millorar, anualment el BI i el dashboard d'activitat internacional
	A8	Difondre actuacions i polítiques que promocionin la recerca de la institució com a element clau dels principals rànquings internacionals.	Establir la coordinació amb Comissió de seguiment de rànquings
	A9	Seguir desenvolupant i difonent activitats formatives, de difusió i de debat, adreçades a PDI i el PAS amb l'objectiu d'emfatitzar el valor de la marca UPC i la importància del posicionament en rànquings	Realitzar accions de formació i sensibilització sobre els aspectes de comunicació que influeixen en la posició als rankings
	A10	Fomentar i estendre l'ús de l'Observatori de Rànquings de la UPC, implementant-hi les actualitzacions i millores necessàries, especialment pel que fa a les versions adreçades a un públic internacional.	A10.1 Analitzar l'ús que se li dona a l'Observatori (freqüència de visites, tipologia d'usuaris, etc), informar-ne anualment a la Comissió de Seguint i si s'escau proposar millores
			A10.2 Analitzar "Observatori de Rànquings" d'altres universitats (nacionals o internacionals) per recollir possibles elements d'inspiració, informar-ne anualment a la Comissió de Seguint i si s'escau proposar millores.
			A10.3 Implementar les millores identificades en les accions anteriors.

PROPOSTA DE LÍNIES D'ACTUACIÓ PER A LA MILLORA DE POSICIONS DE LA UPC ALS RÀNKINGS UNIVERSITARIS

Gener 2019

L'Observatori de rànkings de la UPC

Què fem?

... i polítiques derivades

Del 2020 en endavant: informe PDI amb articles
altament citats (SBPA)
<https://upcommons.upc.edu/handle/2117/192618>



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Normativa reguladora de les entitats vinculades de recerca (EVR) de la UPC

Acord CS/2020/01/19, de 7 d'abril de 2020, del Consell Social, pel qual s'aprova la normativa reguladora de les entitats vinculades de recerca (EVR) de la UPC

Garant

- Document amb l'informe favorable de la Comissió d'Economia i Infraestructures de 17/03/2020
- Document aprovat pel Consell de Govern d'1/04/2020

Article 17.- Filialió i Indicadors.

- La UPC figurarà com a primera filialió, en totes les publicacions (articles, comunicacions, etc.), ponències, participació en congressos, conferències, contractes i projectes de recerca, aparició en mitjans de comunicació i en general, en tota la documentació que es generi amb motiu de la activitat del personal adscrit a l'EVR. Tot això sense perjudici del que s'estableix en els convenis entre la UPC i l'entitat vinculada de recerca pel que fa a la segona filialió.
- Per comunicar la filialió en les publicacions se seguiran les indicacions descrites pel Servei de Biblioteques, Publicacions i Anàlisi:
 - Signatura i filialió institucional:
<https://biblioteca.upc.edu/investigadors/signatura-filiacio-institucional>
 - Filiació institucional i dobles vinculacions - Investigadors UPC adscrits a entitats vinculades de recerca:
<https://biblioteca.upc.edu/investigadors/signatura-filiacio-institucional/investigadors-upc-adscrits-entitats-vinculades-recerca>

A més, el personal adscrit haurà d'indicar la UPC sempre com a primera filialió (o filialió preferent) també en els identificadors d'autor (o perfils públics) de les bases de dades bibliogràfiques (Scopus, Publons - WoS, Google Scholar, etc.) i en les respostes a potencials consultes que els gestors de les bases de dades (Clarivate Analytics, Elsevier, etc.) els puguin plantejar en relació a la seva filialió. El compliment d'aquestes normes serà condició imprescindible per la continuïtat de qualsevol adscripció.



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Valoració dels articles altament citats amb punts PAR

Acord CG/2020/08/08, de 9 de desembre de 2020, del Consell de Govern, pel qual s'aprova la valoració dels articles altament citats amb punts PAR

Vicerectorat de Política Científica

- Document amb l'informe favorable de la Comissió de Recerca de 24/11/2020



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Programa en Intensificació en recerca per al PDI amb articles altament citats

Acord CG/2020/08/09, de 9 de desembre de 2020, del Consell de Govern, pel qual s'aprova el Programa en Intensificació en recerca per al PDI amb articles altament citats

Vicerectorat de Política Científica

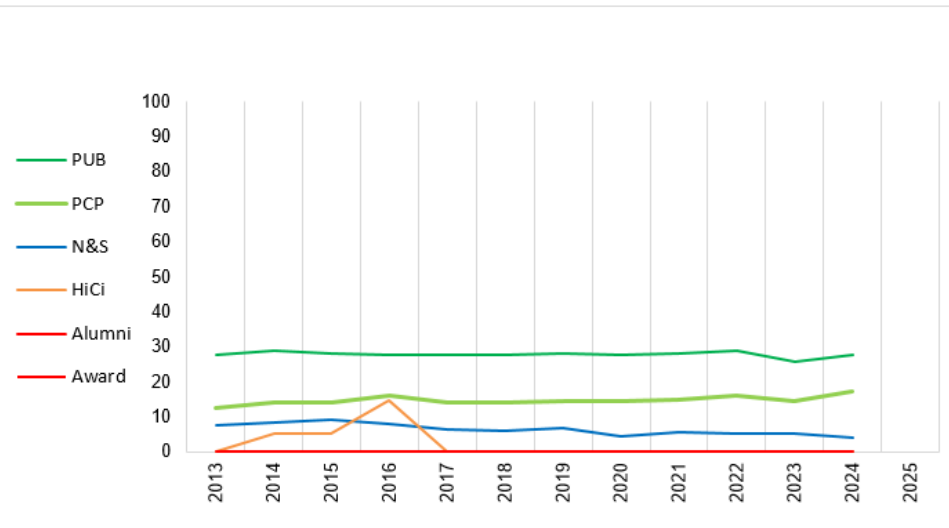
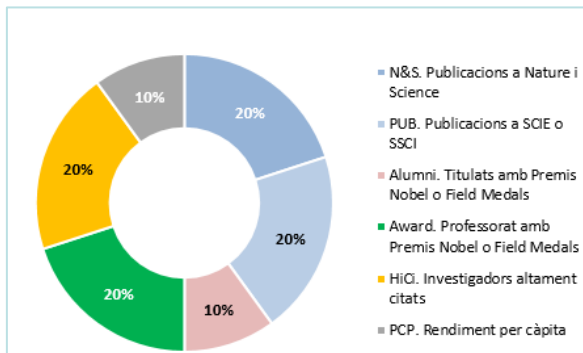
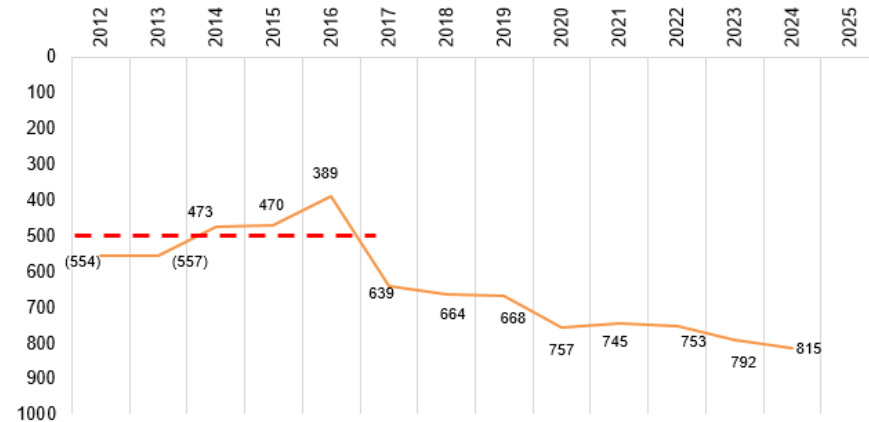
- Document amb l'informe favorable de la Comissió de Recerca de 24/11/2020

Aprovat el programa, però
mai s'ha convocat

Evolució de la UPC en els darrers anys



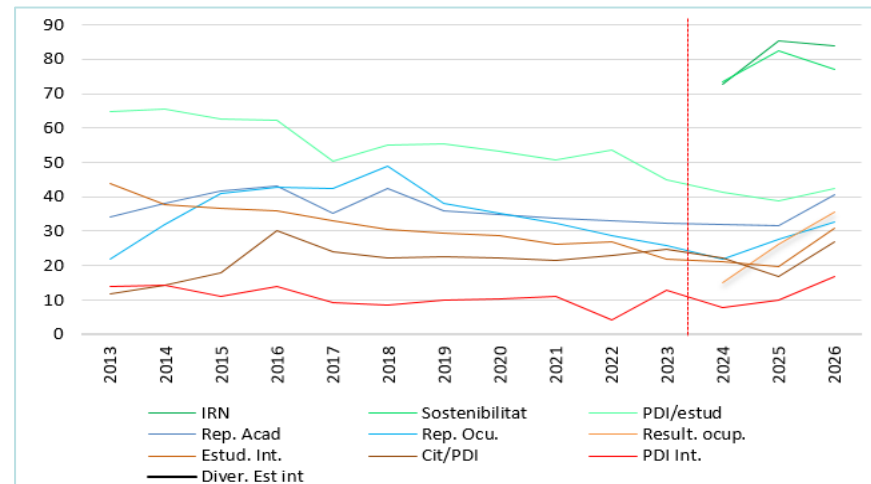
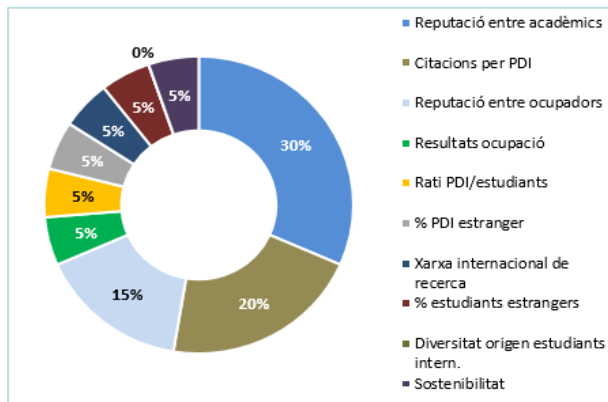
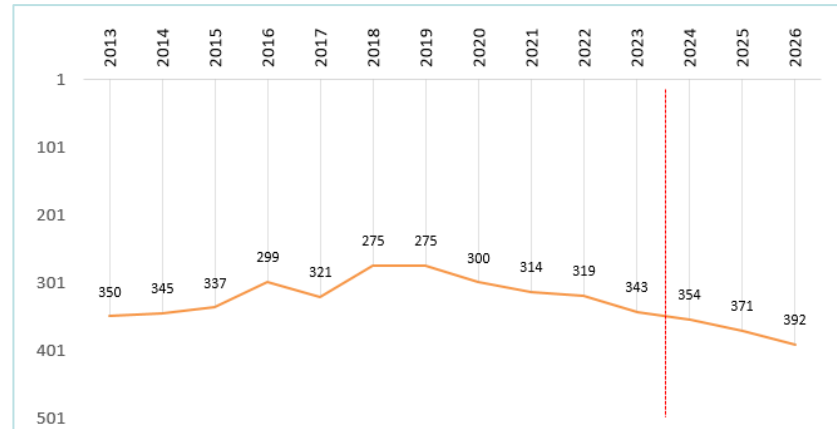
Academic Ranking of World Universities (ARWU)



Evolució de la UPC en els darrers anys



QS World University Rankings (QS WUR)

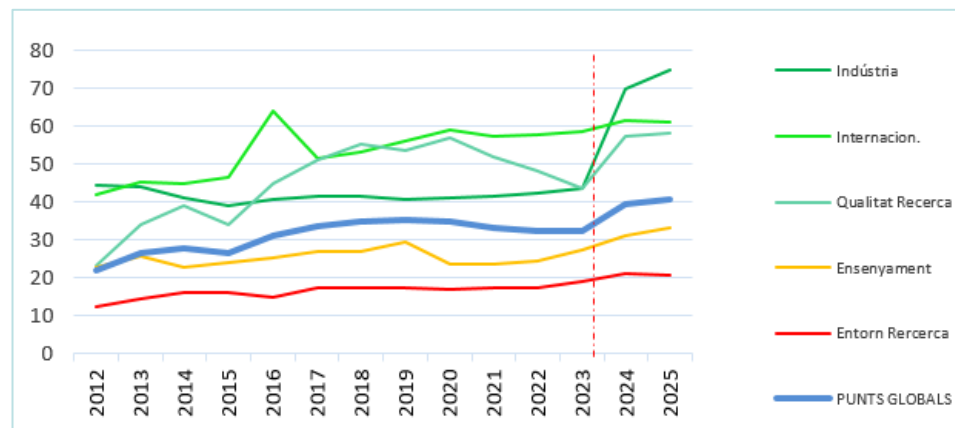
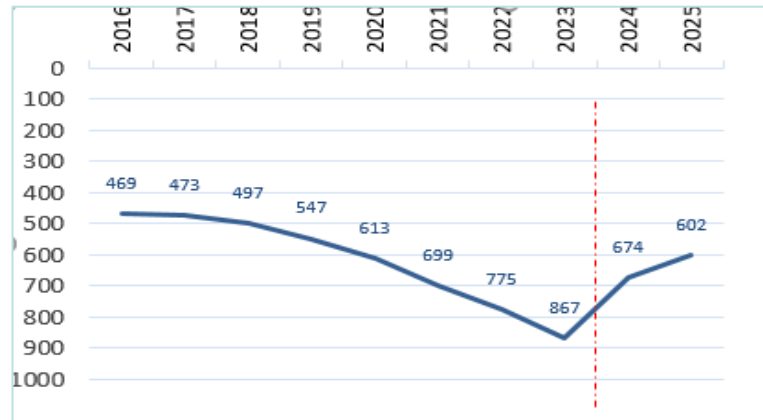
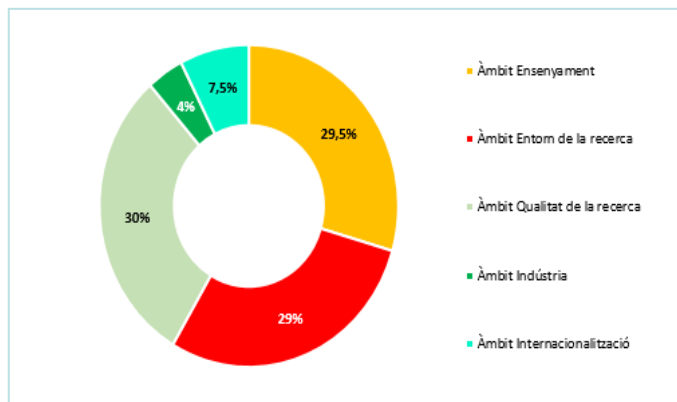


Evolució de la UPC en els darrers anys



Times Higher Education World University Rankings (THE WUR)

Àmbit Ensenyament. Reputació docència 15% (8,5)
Àmbit Entorn recerca. Reputació recerca 18% (10,6)
Àmbit Qualitat recerca. Impacte citacions 15% (44)

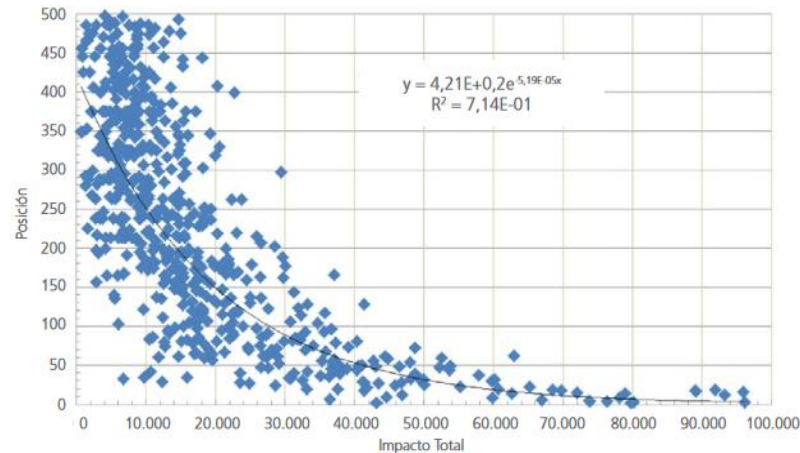


Aspectes clau dels rànquings “tradicionals”

Impacte de la recerca

Es detecta **correlació** entre **Impacte total** (producte entre el **volum** i **impacte normalitzat** de les publicacions) i les **posicions** obtingudes per les universitats de classe 500 als principals **rànquings “tradicionals”** (ARWU, QS WUR, THE WUR, a partir de dades de volum i impacte de l'antic Scimago).

Relació entre
Impacte Total i
posició universitats
de classe 500 en
alguns dels
principals rànquings
universitaris.

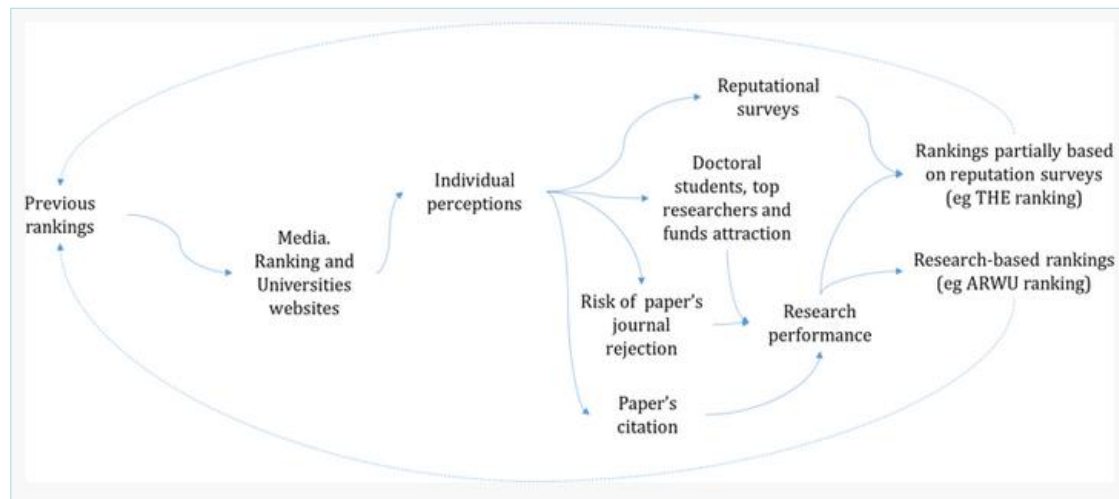


Grau, F. X. (2015) *Rankings, Impacto Científico y Sistemas Universitarios*. Madrid: CRUE Universidades españolas. Recuperat de: https://www.crue.org/wp-content/uploads/2020/02/RANKING_XavierGrau.pdf

Aspectes clau als rànquings “tradicionals”

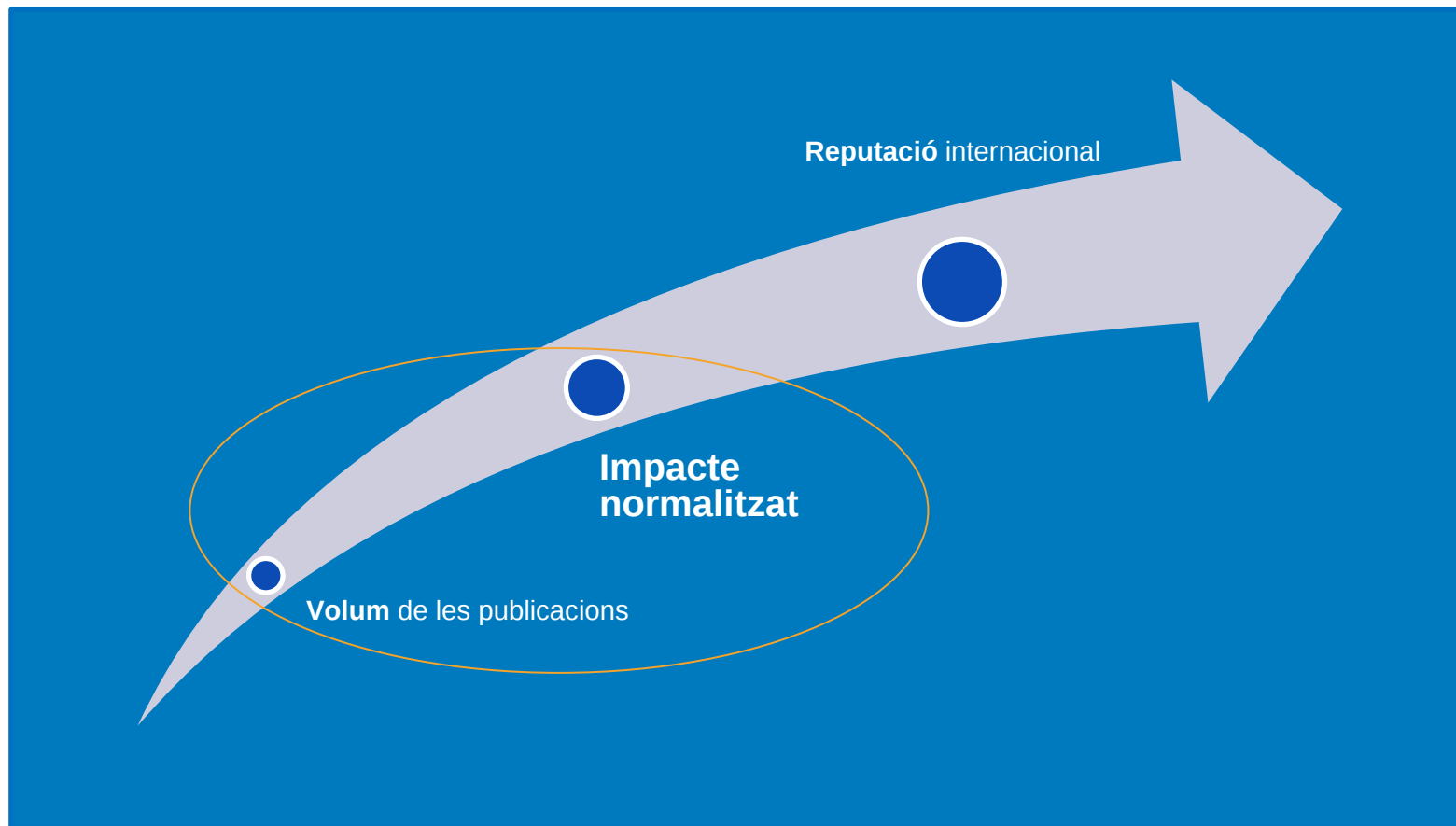
Reputació

Efecte reputacional en els rànquings universitaris: Els **rànquings** com a origen, conseqüència i expressió de **factores reputacionals**



Safón, V. (2019) *Inter-ranking reputational effects: an analysis of the Academic Ranking of World Universities (ARWU) and the Times Higher Education World University Rankings (THE) reputational relationship*. *Scientometrics* vol. 121 p. 897-915. Recuperat de: <https://link.springer.com/recursos.biblioteca.upc.edu/article/10.1007%2Fs11192-019-03214-9>

Aspectes clau als rànquings “tradicionals”





Impacte normalitzat de les citacions

Alt impacte, a curt termini: Contractar investigadors altament citats de la llista de Clarivate

1) **Contractació** plurianual de “n” **professors distingits** (3-4?), amb la categoria salarial equivalent a la de catedràtic, tenint com a condició que es trobin **entre la llista d'investigadors altament citats de Clarivate** (i a poder ser amb publicacions a les revistes *Nature* i *Science*).

Descripció figura professor distingit al web de la UIB: “Es tracta d'una figura nova destinada a l'atracció de talent i limitada a investigadors/es espanyols/es o estrangers/es amb títol de doctor/a i que estiguin desenvolupant la seva carrera a l'estranger, l'excel·lència dels quals sigui reconeguda internacionalment.”

No requereix concurs, duració a determinar...

<https://crpdi.uib.cat/distingits/> <https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-2023-7500>

A més dels beneficis econòmics la incorporació podria suposar altres beneficis de caràcter professional/personal/social (marca Barcelona/Mediterrània, col·laboració amb científics i grups destacats de la UPC...). La vinculació implicaria també el compromís de publicació de “n” papers durant la durada del contracte, amb la UPC com a 1a filiació (també al perfil de recercaire), i en col·laboració/coautoría amb investigadors UPC, els quals podrien veure promocionada la seva carrera, al temps que s'impulsaria la recerca en determinades línies que es valoressin estratègiques per a la UPC.

2) **Vincular** formalment com a professors de la UPC **recercaires** de **Centres de Recerca Vinculats de la UPC** que es trobin a la **llista d'investigadors altament citats de Clarivate**. (si bé aquesta proposta va ser plantejada i rebutjada amb anterioritat, per poc realista, potser les condicions i el que la UPC pot oferir han variat amb els anys).



Impacte normalitzat de les citacions (cont.)

Mig impacte, a mig termini: promoure i incentivar l'impacte de les cites entre el propi PDI de la UPC

- 3) **Convocar** anualment el **programa d'intensificació en recerca per al PDI** (de la UPC) amb articles altament citats (a la WoS, per tant susceptibles de posicionar-se a la llista de Clarivate). Vr. Recerca/Vr. Personal Acadèmic?
- 4) Augmentar la importància de l'**impacte de les publicacions científiques** en els processos de **contractació i promoció** del PDI (Programa de Càtedres, etc.)
- 5) Si la posta en marxa de la nova **titulació de Medicina** tira endavant, quan l'equip científic que la porti a terme estigui consolidat, molt probablement s'apreciï una repercussió positiva en la producció i impacte científic de la institució



Volum de les publicacions

Mig/baix impacte, a mig termini: correcta identificació de les publicacions

6) Enviar un missatge des del Consell de Direcció dirigit a tot el PDI recordant-los la importància de la correcta denominació i filiació a/de la UPC a les publicacions científiques, així com de fer constar la UPC com a 1a filiació en el cas de PDI UPC vinculat a ens de recerca.

Implementar repetició anual, a cada inici de curs acadèmic
Difondre també per altres canals addicionals (DRAC, Fil directe, FUTUR, Bibliotècnica?)



Reputació internacional

Alt impacte, a mig termini: incrementar la presència internacional “in situ” (docència i/o recerca)

7) **Obrir facultat/s i/o laboratoris** inter-universitaris a l'estranger, especialment **en àrees clau** com ara el Sud-Est Asiàtic

Exemple, Ulisboa “ULisboa opens faculty in the University of Shanghai. The Ministry of Education of the People's Republic of China approved the creation of a Faculty/School from the Universidade de Lisboa in the University of Shanghai.”

<https://www.ulisboa.pt/en/noticia/universidade-de-lisboa-abre-faculdade-na-universidade-de-xangai>

Mig impacte, a mig termini: incrementar la presència internacional “in situ” (recerca)

8) Ajuts a l'**assistència a Congressos internacionals** d'alt impacte per donar a conèixer la recerca que es porta a terme a la institució, tot prioritant determinades àrees geogràfiques, com ara el Sud-est asiàtic.

9) **Participació de la UPC** (PDI UPC/Consell Direcció) com a amfitrió i/o com a ponent en cimeraes o conferències internacionals organitzades per editors de rànquings, com el Times o QS, per tal d'incrementar la seva visibilitat i projecció/reputació internacional. (suposa habitualment un cost elevat, que caldria consultar d'acord amb el potencial interès).



Reputació internacional (cont.)

Alt/mig impacte, a curt termini: incrementar el nombre de contactes UPC per a l'enquesta de QS

10) Augmentar el compromís de les unitats acadèmiques, de recerca i de serveis en el procés d'obtenció de contactes per a les enquestes de reputació de QS. Revisar procediment i condicions amb Assessoria Jurídica/Protecció de dades.